

HISTORISK DAG

100 pct. opbakning til en ny selskabsform

Den sidste generalforsamling i "FF Skagen AmbA" tilsluttede sig enstemmigt, at andelsselskabet omdannes til aktieselskab

Generalforsamlingen gav 100 pct. opbakning til omdannelse af selskabet efter 53 år som andelsselskab.

Der blev skabt et overskud i 2012 før skat på 25.9 mio. kr. Herefter er der lagt 19.6 mio. kr. til egenkapitalen, der hermed er 165 mio. kr.

Bestyrelse og direktion har arbejdet gennem et års tid på den juridiske og organisatoriske struktur ved omdannelsen af selskabet.

I det omdannede selskab "FF Skagen A/S" er den erhvervsdrivende fond "FF Skagen Fond" hovedaktionær med en ejerandel på ca. 2/3 af selskabets aktiekapital på 15 mio. kr. Tidligere andelshavere får en ejerandel på ca. 1/3. "FF Skagen Fond" blev stiftet i november af 23 andelshavere med en grundkapital på 575.000 kr.

Nye bestyrelsesmedlemmer

Der er valgt en bestyrelse på fem medlemmer i "FF Skagen Fond" med advokat Jens Stadum, Skagen, som formand.

Der har desuden været valg af en bestyrelse i driftsselskabet "FF Skagen A/S". Bestyrelsen består af seks medlemmer, hvor "FF Skagen Fond" har udpeget fire, mens de øvrige aktionærer har valgt to.

Mere om generalforsamlingen, omdannelsen af selskabet, formål og vedtægter, interview med fondens formand, de nye bestyrelsesmedlemmer i "FF Skagen Fond" og "FF Skagen A/S" mv. inde i bladet.



Den sidste generalforsamling i andelsselskabet "FF Skagen AmbA" gav fuld tilslutning til selskabsomdannelsen og valgte ny bestyrelse til driftsselskabet "FF Skagen A/S".

INDHOLD

Flere gode argumenter for at gøre FF til et aktieselskab.....	2	Begivenhedsrigt år med historisk lave kvoter	4	Bestyrelsen for FF Skagen A/S	8	7.000 tons fiskemel til Kina	10
23 andelshavere stiftede FF Skagen Fond.....	3	Bestyrelsen for "FF Skagen Fond"	5	Afskedigelser og nye initiativer	8	Det går godt i Handelsafdelingen	12
		FF's kapital er skabt af flittige andelshavere	6	Fortrinligt samarbejde	9	Tak for indsatsen	12
				Tak for opbakningen	9		

Flere gode argumenter for at gøre FF til et aktieselskab

Afgørende at fastholde og udvikle selskabet som en nordjysk virksomhed i en skærpet international konkurrence



Bestyrelsesformand for "FF Skagen A/S", Jens Borup: - Formålet med omdannelsen af selskabet er at fastholde det som en nordjysk baseret virksomhed med produktion og arbejdspladser i Skagen og at udvikle servicen overfor fiskefartøjer i regionen.

Formålet med omdannelsen af "FF Skagen AmbA" til et aktieselskab er at fastholde selskabet som en nordjysk baseret virksomhed med produktion og arbejdspladser i Skagen.

Det fremgår af overvejelserne og den beslutning, der er taget af direktion og bestyrelse, og som fik fuld tilslutning på generalforsamlingen 21. marts.

Service overfor fiskefartøjer

Det hedder videre: Det er i lige så høj grad målet at fastholde og udvikle servi-

cen overfor fiskefartøjer i regionen og sikre en fortsat udvikling af virksomheden, herunder ved fremskaffelse af den nødvendige finansiering og etablering af samarbejder ved opkøb eller fusion.

Skærpet konkurrence

Bestyrelsen for selskabet har gennem de senere år konstateret en udvikling i retning af et stadig faldende antal andelshavere. Samtidig er der oplevet en stadig løsere tilknytning til selskabet og involvering fra andelshavere.

Desuden er selskabet mødt med en stadig stigende konkurrence om at modtage

de nødvendige leverancer af fisk. Der har også af den grund vist sig et behov for reduktion af kapaciteten i branchen.

Selskabets konkurrenter har den senere tid iværksat initiativer, der er affødt af den ændrede konkurrencemæssige situation.

På denne baggrund har bestyrelsen vurderet, at det er nødvendigt for at fastholde selskabets markedsposition på længere sigt, at der foretages en ændring af selskabets juridiske struktur, og derfor omdanne det fra andelsselskab til aktieselskab.

Finansiering og kreditsikring

Direktion og bestyrelse for selskabet har endvidere i forskellige sammenhænge gennem de seneste år konstateret, at andelsselskabet som form har virket hindrende for at drive virksomhed i det marked, hvor selskabet befinder sig. For eksempel er det i forbindelse med etablering af samarbejdsaftaler og ved kreditsikring vanskeligt at forklare, især udenlandske samarbejdspartnere, hvorledes et dansk andelsselskab i juridisk henseende er konstrueret. De juridiske regler, der regulerer et andelsselskab, er et særligt dansk fænomen.

Det vil således i kommerciel sammenhæng være langt lettere at skulle redde-gøre for reglerne om et dansk aktieselskab, idet den danske lovgivning om aktieselskaber er baseret på et EU-regelsæt, hvor disse regler overvejende er identiske overalt i Europa.

23 andelshavere stiftede FF Skagen Fond

Som startkapital har de hver indskudt deres andelsbevis til en værdi af 25.000 kr., således at "FF Skagen Fond"s grundkapital er 575.000 kr. De har ingen særlige økonomiske fordele i denne forbindelse. Samtlige 87 andelshavere bakkede op om den nye selskabsdannelse.

De 23 stiftere er:

S 456	"Anne Mie"	Erik R. Rasmussen og Jens Vinther Pedersen, Skagen
SH 2	"Starholm"	Jens Borup, Skagen
SH 4	"Thomas Bach"	Svend Bach Kristensen, Skagen
	Skagen PO	Skagen
	Jørgen Ottesen	Tidligere bestyrelsesformand i "FF Skagen AmbA"
	Henning Kjeldsen	Skagen
HG 263	"Stromboli"	Frode Larsen, Hirtshals
HG 265	"Asbjørn"	Fridi Magnusen, Hirtshals
HG 266	"Strømness"	Iver Espersen, Hirtshals
HG 267	"Strømeegg"	Iver Espersen, Hirtshals
FIN 133	"K Karelia"	Kenny Jansson, Hisingsbacka, Sverige
KL 776	"Gilja"	UAB Banginis, Algirdas Ausra, Klaipeda, Litauen
GG 203	"Ginneton"	Kurt Claeson, Västra Frölunda, Sverige
GG 204	"Torön"	Svante Ahlström, Västra Frölunda, Sverige
GG 207	"Torland"	Robert Ahlström, Västra Frölunda, Sverige
GG 218	"Västfjord"	Elis Gustafsson, Fotö, Sverige
GG 229	"Bristol"	Kenny Jansson, Hisingsbacka, Sverige
GG 330	"Carmona"	Anders Gustafsson, Dürön, Sverige
GG 438	"Clipperton"	Marcus Backman, Donsö, Sverige
GG 564	"Roxen"	Fiskeri AB Roxen, Sture Magnusson, Västra Frölunda, Sverige
GG 597	"Midsjö"	Karl Johnsson, Donsö, Sverige
GG 778	"Lövön"	Sven Olof Anvidsson, Rönäng, Sverige
	Paul Mattsson	Christer Mattsson, Ellös, Sverige

Begivenhedsrigt år med historisk lave kvoter

Hurtig handling på en række områder betød, at FF kom gennem 2012 med et overskud på 25.9 mio. før skat og med en omsætning på 1.65 mia. kr.

2012 blev et begivenhedsrigt år på mange måder med historisk lave kvoter på stort set alle industriarter. Helt galt gik det, da biologer og politikere fastsatte kvoten for tobis.

Således indledte bestyrelsesformand for "FF Skagen AmbA", Jens Borup beretningen til generalforsamlingen 21. marts.

Store udfordringer

- Vi har i 2012 fået tilført 223.000 tons råvarer mod 347.000 tons i 2011, altså en tilbagegang på 124.000 tons. Det er indlysende, at det gav store udfordringer for vor virksomhed, sagde han.

- Der blev handlet hurtigt og resolut, da meldingen om den katastrofale lave tobiskvote blev kendt. Det resulterede i både afskedigelser og fratrædelsesordninger for alle grupper af ansatte, hvilket



Jens Borup kunne glæde sig over et tilfredsstillende resultat og selskabsomdannelsen trods et udfordrende år på flere områder.

vil sige ledere, funktionærer og produktionsmedarbejdere. Det var en rigtig træls oplevelse for alle og ikke mindst for alle involverede, men der var ingen vej udenom, hvis der skulle handles forsvarligt i forhold til virksomheden.

Et andet tiltag, der blev gjort, var at øge vor handelsaktivitet i den udstrækning, som vi fandt mulig og forsvarlig.

Egenkapital på 165 mio. kr.

Samlet set har det resulteret i, at vi er kommet rigtig fornuftigt gennem 2012 og kan konstatere et overskud på 25.9 mio. kr. før skat. Vi bidrager til dette resultat med knap 6.3 mio. kr. til den fælles samfundshusholdning i form af selskabsskat.

Overskuddet efter skat er 19.6 mio. kr., der lægges til egenkapitalen, som herefter er 165 mio. kr.

Det vil bestyrelsen betegne som meget tilfredsstillende set i lyset af et vanskeligt og udfordrende år.

Bestyrelsen for FF Skagen Fond

Den erhvervsdrivende fond, "FF Skagen Fond" ledes af en bestyrelse på fem medlemmer, der har udpeget advokat Jens Stadum som sin formand

Bestyrelsen sammensættes ifølge vedtægterne således:

Bestyrelsesformand for driftsselskabet, "FF Skagen A/S" er til enhver tid medlem. Selskabet udpeger desuden to medlemmer, der ikke må være ansat i virksomheden og skal være uafhængig af den. Det ene af de to medlemmer skal være virksomhedens primære juridiske rådgiver, og den anden besidde en relevant faglig viden og erfaring i relation til virksomheden.

Derudover udpeger "Swedish Pelagic Federation" (SPF) et medlem, og det gælder desuden den til en hver tid værende direktør for Skagen Havn.



Fire af de fem bestyrelsesmedlemmer i "FF Skagen Fond". Fra venstre formanden, advokat Jens Stadum, Skagen, havnedirektør Willy B. Hansen, Skagen, næstformand, fiskeskipper Anders Gustafsson, Dürön, Sverige og bestyrelsesformand i "FF Skagen A/S", fiskeskipper Jens Borup. Det femte medlem af bestyrelsen, konsulent Werner Broberg, Skagen, var bortrejst, da billedet blev taget.

2013 er begyndt tilfredsstillende med leverancer fra adskillige nationers fartøjer. Her lander det norske H 26 AV "Manon" blåhvilling fra farvandet vest for Irland.



FF's kapital er skabt af flittige andelshavere

Bestyrelsen i den erhvervsdrivende fond "FF Skagen Fond" pegede på Jens Stadum som sin første formand.



Det er sikret, at udefra kommende ikke kan overtage FF ved en – i juridisk forstand – fjendtlig overtagelse.

I denne samtale med Jens Stadum lægger han vægt på at understrege, at der er en klar skillelinie mellem fonden og aktieselskabet.

- Vi er sat i verden alene for at tjene selskabet som en nordjysk virksomhed, der er en af de førende i verden. Fondens vil i dette perspektiv bidrage stærkest muligt med at styrke virksomheden i en skærpet national og international konkurrence.

Som hovedaktionær med omkring 2/3 af aktiekapitalen på 15 mio. kr. vil vi være i stand til at yde en indsats, og vi skal selvfølgelig også arbejde for at tjene flere penge.

Unik model

Løsningen med omdannelsen af selskabet og med denne fond er unik. Kapitalen er gennem 53 år skabt af flittige



Fonden har intet at gøre med den daglige drift, som alene driftsselskabet "FF Skagen A/S" er ansvarlig for.

andelshavere. Det er sikret, at der aldrig vil kunne ske en såkaldt fjendtlig overtagelse, således at udefra kommende kan overtage virksomheden mod vort ønske. Vi har arbejdet omkring et års tid på at nå frem til denne model, der blev 100 pct. tilslutning til på generalforsamlingen for nylig.



Jeg finder det udfordrende at få mulighed for at bidrage til styrkelse af en stor nordjysk virksomhed i et globalt perspektiv.

Fondsbestyrelsen

- Når fonden i følge vedtægterne har aktiemajoritet i forhold til driftsselskabet "FF Skagen A/S" og kan udpege bestyrelsesmedlemmerne, betyder det vel, at den kan styre driftsselskabet konkret?

- Sådan kommer det ikke til at fungere i praksis. Vi kan ganske rigtigt udpege seks bestyrelsesmedlemmer til driftsselskabet, men det gør vi ikke. Vi indstiller fire, og de øvrige aktionærer kan udpege to. Dertil kommer, at medarbejderne efter ønske kan vælge op til tre medlemmer, maksimalt 50 pct.

Flere kompetencer

Ganske vist er fonden majoritetsejer, men intentionen og ånden i samspillet mellem fonden og selskabet er, at fonden bidrager til skabe trygge rammer for selskabet. Vi har en række kompetencer i kraft af bestyrelsesmedlemmernes faglige indsigt. Foruden at følge selskabet tæt er bestyrelsesformanden i "FF Skagen A/S" medlem af "FF Skagen Fond", og det er for tiden som bekendt Jens Borup.

Hjertet hos FF

- Hvad var grunden til, at du sagde ja til at blive bestyrelsesmedlem og formand for fonden, for du er hverken fisker eller ejer / medejer af en fiskeindustri, som er centralt i selskabets virke?

- Jeg har i mange år haft hjertet personligt hos FF foruden fagligt som jurist, så det passer sammen. Jeg har været dirigent på talrige generalforsamlinger, og jeg kender virksomheden godt. Jeg finder det særdeles udfordrende at kunne bidrage til nordjysk erhvervsliv på denne måde, og FF står mig – som nævnt – nær. Der er tale om en virksomhed med et solidt potentiale. FF er en væsentlig spiller både i det nordjyske erhvervsliv og på verdensmarkedet.



Seks medlemmer af bestyrelsen i det omdannede selskab, "FF Skagen A/S". Fra venstre fiskeskipper Jens Vinther Pedersen, Skagen, koncerndirektør Iver Espersen, "Skagerak Group", Hirtshals, fiskeskipper Erik R. Rasmussen, Skagen, bestyrelsesformand, fiskeskipper Jens Borup, Skagen, rederichef Henning Jensen, Hirtshals, og fiskeskipper Karl Johnsson, Donsö, Sverige.

Bestyrelsen for FF Skagen A/S

Seks medlemmer er valgt af aktionærerne

Hovedaktionæren "FF Skagen Fond" havde på forhånd peget på fire af seks bestyrelsesmedlemmer til driftsselskabet "FF Skagen A/S".

Selvom fonden formelt kan vælge alle seks, er intentionen, at to medlemmer vælges af de øvrige aktionærer, som repræsenterer omkring 1/3 af aktiekapitalen.

Efter afstemning valgtes fiskeskipper Erik R. Rasmussen, Skagen, og rederichef Henning Jensen, Hirtshals.

ÆNDRING I PRODUKTIONEN

Afskedigelser og nye initiativer

Driften på en række områder er ændret med fokus på samspillet mellem effektivitet, fleksibilitet og miljø

Om afskedigelser og ændringer i virksomhedens produktion fremgik det på generalforsamlingen, at antallet af medarbejdere netto er reduceret med 18.

Alle lokalaftaler blev opsagt i 2012 og er genforhandlet for at se på den samlede drift med nye øjne. Kaj og lager er sammenlagt til en fælles afdeling, og det har styrket fleksibiliteten. Miljø og energi er to andre væsentlige områder i den daglige drift.

Siden 2008 har vi nyinvesteret betydeligt på disse områder, blandt andet for at få trukket mest mulig energi ud af den brugte gas og el. Vi har således gennem de sidste fire år næsten tredoblet salg af varme til Skagen Varmeværk.

Fortrinligt samarbejde

Iver Espersen glæder sig over kvalitet og styrke i samarbejdet med FF



Koncerndirektør i "Skagerak Group", Iver Espersen, udtrykte sin glæde over samarbejdet med FF baseret på leverancer af afskær fra "Skagerak Pelagic".

Koncerndirektør Iver Espersen, "Skagerak Group", Hirtshals, er nyt bestyrelsesmedlem i "FF Skagen A/S".

Han tog ordet på generalforsamlingen og udtrykte sin tak for samarbejdet, som han kaldte fortrinligt.

- Det er en glæde og fornøjelse sagde han.

- Jeg har derfor lyst til at give udtryk for, at beslutningen om at flytte al produktion fra vor virksomhed i Hirtshals til Skagen i "Skagerak Pelagic" var en vanskelig beslutning, men også rigtig.

Med erfaringerne hidtil glæder jeg mig til det fortsatte samarbejde og nu også som bestyrelsesmedlem i "FF Skagen A/S".

GRUNDSTENEN TIL ET FORTSAT STÆRKT FF

Tak for opbakningen

Den historiske beslutning

- Med denne generalforsamling omdannes "FF Skagen AmbA" til "FF Skagen A/S" konstaterede Jens Borup i et særligt afsnit i bestyrelsens beretning.

- Vi vil gerne takke alle andelshavere for opbakningen.

- For at kunne stifte den erhvervsdrivende fond "FF Skagen Fond", som nu er hovedaktionær i selskabet, skulle mindst

12 andelshavere give deres andelsbevis til fonden som gave. Det var der 23, der gjorde, og jeg vil hermed rette en tak til dem. 43 andelshavere ønskede at ombytte deres andelsbevis med aktier, og 20 andelshavere har fået udbetalt værdien af deres andelsbevis.

- Jeg vil samtidig takke bestyrelsen for dens arbejde og engagement det sidste års tid i forbindelse med at omdanne selskabet.

Fondsmodellen

"FF Skagen A/S" kommer nu i kategori med flere stærke danske virksomheder, der gennem årene har valgt fondsmodellen, tilføjede han. Princippet er de samme: *Tålmodig kapital, der ikke ryster på hånden, selv om der skulle blive modvind.*

- Vi lægger i dag grundstenen til et fortsat stærkt "FF Skagen", fastslog Jens Borup.

7.000 tons fiskemel til Kina

Tobisfiskeriet er i gang og generel optimisme

Om den aktuelle markedsituation siger Morten Broberg, at fiskeriet og produktionen af fiskemel og fiskeolie i de nordiske lande generelt har været gode siden årsskiftet.

- Der er landet store mængder lodde i både Island, Norge og Danmark. I Island drejer det sig om godt 405.000 tons siden nytår. Dertil kommer store mængder af blåhvilling til de samme lande samt til Færøerne.

I Skagen har vi modtaget gode mængder brisling, lodde og havgalt fra danske,

irske, svenske, norske, skotske, litauiske og polske fartøjer samt en pæn mængde sildeafskær.

Bedre tobiskvote

- I år kan vi se frem til et væsentligt bedre fiskeri efter tobis i forhold til 2012, og sæsonen startede 1. april. Vi arbejder i



H 9 AV "Knester" fra Norge lander lodde fra Barentshavet.

branchen fortsat på at fremskaffe yderligere biologiske data og forsøger dagligt at påvirke det politiske apparat med flere argumenter for en større kvote.

Styrket kontrol i Peru

Der er ansat 2600 nye fiskerikontrollører i Peru, hvor de fremtidige vilkår for industrifiskeriet ser ud til at blive skærpet. Der er indført nye og strengere regler for, hvor de enkelte grupper af fartøjer må fiske, og der er derfor uvished om den kommende kvote.

Havbiologerne i Peru har igangsat et forsøgstogt før den kommende sæson, der starter her i april og slutter i juni. Der

er for tiden en intensiv debat med en skærpet tone mellem politikere og biologer på den ene side og fiskemelsindustrien på den anden.

Der foregår derfor i denne tid alene sporadisk fiskeri og produktion i Peru, og det samme er situationen i Chile.

7.000 tons fra FF til Kina

Den tiltagende usikkerhed i Sydamerika bevirker, at mange af de traditionelle købere af mel fra Peru har vendt blikket mod blandt andre Danmark.

- Vi har gennem den seneste tid afsat omkring 7.000 tons fiskemel til Kina, som afskibes gennem de næste par måneder.



Morten Broberg: - Vi arbejder til stadighed med udvikling af nye produkter.

Højt prisniveau

Den generelt lave produktion på verdensmarkedet betyder, at priserne stadig holder sig på et rimeligt højt niveau. Der har dog gennem den senere tid været en del pres på prisen for fiskemel, der hovedsagelig skyldes en forholdsmeget stor produktion i Norden.

Tegn på stabilitet

Vi regner med, at priserne efterfølgende stabiliserer sig. Vi må samtidig se i øjnene, at den norske produktion af laksefoder er noget lavere end sidste år. Årsagen er, at havtemperaturerne er lavere end i samme periode sidste år.



Det irske fartøj D 602 "GENESIS II" med sin last af havgalt fra Biscayen til Skagen.

Tak for indsatsen



Tre bestyrelsesmedlemmer forlod andelsselskabet "FF Skagen AmbA", da selskabet blev omdannet. Jens Borup rettede en tak til alle tre for en mangeårig indsats. Fra venstre er det Jens Henrik Jeppesen, Henrik Sørensen og Svend Bach Kristensen

Det går godt i Handelsafdelingen

Mange nye kunder efter ombygningen

Den nye, flotte butik blev indviet i september, og det er en glæde at se mange nye kunder i vor forretning, fremgår det af beretningen til generalforsamlingen.

Det har vist sig, at det ikke blot var nyhedens interesse at se den nye butik. Der har været travlt med at betjene både gamle kunder, men også nye, der har fundet vej til havnen.

Det har vist sig at være en rigtig idé, at indgangspartiet er vendt 180 grader, så det

nu er synligt fra byen og fra lossekajerne. Trods ombygning og byggerod i et halvt års tid er det lykkedes at fastholde en omsætning på samme niveau som i 2011.

FF NYT udgives af FF Skagen. Havnevagtvej 5, 9990 Skagen • Mail: ff@ffskagen.com • Tlf. +(45) 9844 1100.

Redaktionsudvalg: Jens Borup, Morten Broberg, Claus Jacobsen, Thomas Rasmussen og Poul R. Poulsen • Foto: Bo Hellum.

FF-NYT kan også ses på hjemmesiden: www.ffskagen.com • Find FF-NYT under: 'NYHEDER & PRESSE', hvor også tidligere udgaver findes • Tryk: Skagen Bogtrykkeri.