

FF Skagen A/S har gennemført succesfuld kapitaludvidelse på 100 millioner



Der blev i anledning af kapitaludvidelsen afholdt ekstraordinær generalforsamling, hvor kapitaludvidelsen blev godkendt af samtlige aktionærer.

En særdeles stærk opbakning fra nye såvel som gamle aktionærer har sikret FF Skagen A/S en kapitaludvidelse på lige knap 100 millioner kroner. Kapitaludvidelsen skal medfinansiere købet af Skagerak Pelagic og Nielsens Fiskeeksport i Aalbæk, som er konsolideret med Sweden Pelagic under det nye, fælles navn Scandic Pelagic.

FF Skagen A/S gik i maj måned i år ud og tilbød sine aktionærer, leverandører og medarbejdere nyudstedte aktier i FF Skagen A/S, i ønsket om at rejse kapital efter overtage-

sen af Skagerak Pelagic og Nielsens Fiskeeksport. Og det lykkedes til fulde. Derved indbragte salget små 100 millioner kroner.

»Det, at vi har kunnet sælge aktierne, er tegn på, at der er god opbakning til det, vi laver fra vores ejere og leverandører af fisk. Og det er en opbakning, vi er utroligt glade ▶

INDHOLD

FF Skagen A/S har gennemført succesfuld kapitaludvidelse på 100 millioner. **1-2**

Scandic Pelagic opretter ny logistikafdeling i Aalbæk **3**

Containerrute etableret på Skagen Havn **4-6**

»Vi er ikke de hurtigste, men det gik godt«. **6-7**

Vores fiskere er altafgørende for udviklingen af koncernen **8-9**

GG 229 Clipperton på en skiftedag **10-13**

Omfattende renovering i gang på Ellös efter store vanskeligheder. **14-15**

Nyt losseanlæg forventes klar til næste sæson. **16**



»Erhvervelsen af Scandic Pelagic er lykket via et godt samarbejde med selskabernes pengeinstitutter, Jyske Bank og Danske Bank,« siger bestyrelsesformand i FF Skagen, Jens Borup.

for! Det her viser om noget, at det stadig den dag i dag er fiskerne, der ejer og driver FF Skagen A/S. Fiskerne er med os – det er dem, der ejer os,« siger en tilfredsbestyrelsesformand for FF Skagen A/S, Jens Borup, og henviser til, at FF i sin tid netop blev dannet af oprindeligt syv fiskere, der ønskede at eje deres egen fiskeindustri. Efterfølgende fulgte rigtig mange andre fiskere med.

500 arbejdspladser i Vandkantsdanmark

Efter overtagelsen og samlingen af sildeindustrien under Scandic Pelagic er det lykket koncernen at sikre knap 500 arbejdspladser i Vandkantsdanmark og på Vestkysten og Østkysten af Sverige. Koncernens vigtighed i lokalsamfundet er væsentligt styrket med sikringen af arbejdspladserne, og endnu engang retter koncernen en stor tak til fiskerne.

»Hvis ikke de store og moderne både valgte os som samarbejdspartner, var det ganske enkelt ikke muligt at opretholde så stor en fiskeindustri og dermed så mange arbejdspladser på land. Hvor alting flytter mod storbyerne, ser vi det som en del af virksomhedens ansvar at bevare det liv og de arbejdspladser, der er her i Nord- og Vestjylland samt i Sverige, hvor vi har afdelinger både i Vester Vig på Østkysten og Ellös på Vestkysten. Vi bliver nødt til at have noget volumen for at fastholde de gode arbejdspladser, vi har til såvel ufraglærte, faglærte og højtuddannede,« siger bestyrelsesformand Jens Borup.



FF Skagens logo symboliserer de syv fiskere, der oprindeligt startede Fiskernes Fiskeindustri AMBA tilbage i 1960, med ønsket om at tjene penge i hele værdikæden fra fisken blev fanget, produceret og til den blev leveret ud på markedet.



FF koncernen er den dag i dag stadig ejet af fiskerne, og på den måde er FF stadig tro mod stifternes oprindelige tanke om, at det var fiskerne, der skulle tjene penge i hele værdikæden.



Marianne Justesen og Michael Andersen sidder nu side om side i Aalbæk, hvilket letter logistikprocessen væsentligt.

Scandic Pelagic opretter ny logistikafdeling i Aalbæk

Scandic Pelagic har pr. august måned oprettet en logistikafdeling i Aalbæk, som skal disponere over al Scandic Pelagics transport fra såvel Aalbæk som Skagen.

I den forbindelse er tidligere Skagerak Pelagics eksterne transportkoordinator Michael Andersen blevet ansat. Han kommer til at sidde side om side med Marianne Justesen, som ligeledes er transportkoordinator og hidtil har stået for al tidligere Nielsens Fiskeeksports transportdisponering.

»Logistikafdelingen har stor betydning for Scandic Pelagic, for det er vigtigt, at

vores kunder får leveret de bestilte sildeprodukter til korrekt tid og sted ikke mindst. Så det er vigtigt, at vi har nogle, som vi kan stole på, der kan løfte den opgave, og det har vi med Michael og Marianne,« siger Sales Director i Scandic Pelagic, Peter Kongerslev.

Logistikafdelingen håndterer over 3000 læs om året. Der er indgået aftaler med flere transportører for at løse opgaven,

og al transport koordineres med de eksterne transportører, men selskabet råder også over to egne lastbiler.

Der arbejdes i øjeblikket på at få alting ensrettet, bl.a. skal Scandic Pelagics egne lastbiler udstyres med Scandic Pelagics logo.

Containerrute etableret



Skagen Stevedore havde inviteret til åbningsreception, hvor de mange fremmødte kunne overvære containerskibet lægge til kaj og blive losset og sidenhen lastet.

I august måned kunne Skagen Havn modtage det første containerskib på den nyanlagte containerterminal. Skagen vil fremover blive besejlet i fast ugentlig rutefart til omlastningshavnen, Bremerhaven, og herfra videre ud i verden via Rederiet MSC's omfattende rutenetværk. Det er Skagen Stevedore, der driver den nye containerterminal, som tilbyder en effektiv løsning til håndtering af containere til import såvel som eksport til alle nordjyske virksomheder.

Det var en stor dag i Skagen, da det første containerskib lagde til kaj og Skagen Stevedores nyindkøbte kran aflagde sin styrkeprøve foran de mange fremmødte til åbningsreceptionen.

»Det er vanskeligt at beskrive med ord, men det er en kæmpe oplevelse, at vi er kommet i mål med at få det her op at stå. Det er helt fantastisk,« siger CEO for

FF Skagen og Skagen Stevedore, Johannes Palsson.

Ideen til den nye containerterminal opstod i en diskussion, hvor medarbejderne fra FF Skagen tænkte på, hvorfor ikke containerskibene lige så godt kunne komme forbi og hente deres og andre nordjyske virksomheders gods, i stedet for de skulle køre det på gummihjul hele vejen til Aar-

hus. Herefter tog de kontakt til deres samarbejdspartner, rederiet MSC.

»Vi er jo nogle gale mennesker her i Skagen, og vi synes, det skulle testes og prøves af. Og de første gange nej fra MSC hørte vi ikke. Vi blev ved, og så endte det med, at vi kunne overbevise vores gode partner MSC om, at det var en god ide,« forklarer Johannes Palsson.

på Skagen Havn

Containerskibet anløb Skagen Havn en lørdag eftermiddag og skulle losse 60 containere og laste 47. Disse skulle videre til bl.a. Grækenland og Brasilien.



MSC er et af verdens største rederier og sejler ud til hele verden.

»Det giver god mening for os at være repræsenteret heroppe i det nordjyske. Vi har helt klart en forventning om, at vi kan generere en eller anden form for last heroppe, men hvor meget, det holder vi for os selv lidt endnu,« siger Chief Commercial Officer fra MSC Denmark A/S, Søren Jacobsen. ►

Båndet blev klippet af tre spændte samarbejdspartnere, fra venstre CEO for FF Skagen og Skagen Stevedore, Johannes Palsson, adm. direktør for Skagen Havn, Willy B. Hansen og Chief Commercial Officer fra MSC Denmark, Søren Jacobsen.



En styrkelse af havnen som transportcentrum

Hidtil har nordjyske virksomheder skullet transportere deres gods til enten Aarhus eller Fredericia for at få det afskibet med MSC, men med den nyoprettede containerrute er der skabt mulighed for en mere effektiv transport af gods til og fra de nordjyske virksomheder. Og det er noget, adm. direktør på Skagen Havn, Willy B. Hansen, ser frem til.

»Det er en styrkelse af havnen som transportcentrum, at vi nu kan tilbyde en yderligere transportform, vi ikke har kunnet tidligere. Det, at vi kan bibringe mere gods over kaj tiltrækker nye aktører, som kan have behov for at få containere losset eller udskibet med deres produkter. Jeg er ganske overbevist om, at containerterminalen kommer til at tiltrække kunder endda syd for Limfjorden, i kraft af at der er så meget trængsel på vejene i forhold til at transportere gods på gummi-hjul,« siger adm. direktør for Skagen Havn, Willy B. Hansen.

En hjørnesten i den kommende havneudvidelse

Den nye containerterminal er startet op på det eksisterende havneareal, men vil blive flyttet til det nye etape 3 område af den forestående havneudvidelse. Det nye havneareal forventes at stå klar i 2020.

»For os i FF Skagen er det en stor omvæltning, at vi nu kan sende gods afsted her direkte fra kajen. Når vi sidenhen får etape 3 af havneudvidelsen, så bliver det helt i vores nærområde og dermed en fuldt integreret del af aktiviteterne,« siger Johannes Palsson.

Han fremhæver i samme ombæring, at projektet aldrig ville være lykkedes uden opbakningen fra medarbejderne i FF Skagen og det nyoprettede datterselskab, Skagen Stevedore.

»Jeg føler, vi har nogle fantastisk dygtige medarbejdere, der tager det her meget alvorligt og sætter sig grundigt ind i, hvad



Den mobile containerkran har en løftekapacitet på 125 ton og en svingradius på 51 meter.

der skal ske. De er samarbejdsvillige og positive og er simpelthen gået all-in på, at det her skal vi lykkes med,« siger Johannes Palsson.

Mere info om Skagen Stevedore kan findes på www.skagenstevedore.dk



Foto: Lærke Worsøe

»Vi er ikke de hurtigste, men det gik godt«

Mens det emmede af god stemning, taler og pindemadder nede på kajen, var stemningen oppe i kranen helt anderledes koncentreret. Skagen Stevedore teamet glæder sig til at kunne bevise, at en containerterminal i Skagen er en rigtig god ide.

Mike Andersen var dagens første kranfører, og han nåede kun lige akkurat ned, inden roserne begynde at vælte ind.

»På en klar dag kan man se vandet på begge sider. Vi skal sådan koncentrere os, men vi glæder os til, at vi kan køre og nyde udsigten samtidig,« siger Mike Andersen med et glimt i øjet.

»Godt gået Mike,« lød det fra alle kanter, og Mike Andersen selv var da også fint tilfreds med sin første rigtige vagt som kranfører.

»Jeg synes, det gik fint. Der er ingen tvivl om, at vi ikke er de hurtigste, og det bliver vi heller ikke med det samme. Øvelse gør mester, det er der ingen tvivl om. Men der er ikke splittet noget ad

– så må vi sige, det er vellykket!» siger kranfører Mike Andersen med et grin. Han har været ansat hos FF Skagen i 11 år.

Stevedore Manager Søren Hansen er til gengæld helt ny i jobbet, men entusiasmen blomstrede, og han har i den grad nået at mærke interessen for den nye containerterminal:

»Den har været nærmest overvældende. Det mærker man ikke kun internt i huset, det mærker man i hele byen og området omkring Nordjylland. Jeg tror kun, interessen vil stige fremadrettet, når de kan se, at det rent faktisk godt kan lade sig gøre at etablere en containerterminal i Skagen,« siger Stevedore Manager i Skagen Stevedore, Søren Hansen.

Søren Hansen, Mike Andersen og resten af teamet i Skagen Stevedore skal i den næste tid vise, at det er værd at kigge mod Skagen for at få fragter enten importeret eller eksporteret.

»Det, vi skal udmærke os på fremfor de konkurrerende havne, er god service og



»Det går sgu over al forventning! Jeg synes, de er megaseje, vores folk deroppe. Sådan at skulle ud at køre en hel ny kran og blive oplært fra bunden, det har jeg stor respekt for,« siger en tydeligt tilfreds Stevedore Manager, Søren Hansen (tv.).

effektivitet. Vi skal have vist de nordjyske virksomheder, at vi godt kan finde ud af det heroppe i Skagen. Der er nok nogle, der lige skal se os lidt an og se, om vi magter opgaven. Så det er bare med at leve op til det og fortsætte med den en-

tusiasme, der også har været indtil nu, så er jeg helt sikker på, at der er mange, der synes, det kunne være interessant for dem at kigge vores vej,« siger Søren Hansen.

»En forkert bevægelse kan hurtigt komme til at koste penge. Det er virkelig med at have tungen lige i munden,« siger Mike Andersen.



Vores fiskere er altafgørende

De pelagiske fiskere får en stor tak med på vejen fra FF koncernen, da de har bakket godt op om kapitaludvidelsen, der har gjort samlingen af sildeindustrien under Scandic Pelagic mulig. For de danske såvel som svenske fiskere er FF koncernen imidlertid også utrolig vigtig, lyder det fra begge landes pelagiske producentorganisationer.



»Scandic Pelagic har omfattende bearbejdningskapacitet og udviklingsmuligheder i begge lande. I det hele taget synes jeg, de skaber god sammenhæng mellem fiskere og leverandører fra forskellige lande,« siger medlem af Swedish Pelagic Federation PO, Anders Gustafsson.

for udviklingen af koncernen

»Det er vigtigt for danske fiskere, at der er steder i Danmark, hvor vi kan levere vores fangster. Vi har jo hele Nordatlanten og Østersøen som vores arbejdsområde, og der er fabrikker og modtageanlæg i mange lande, men det betyder meget for os, at vi kan komme hjem og levere fangsterne herhjemme og at

vi bevarer arbejdspladserne her i landet,« siger Fridi Magnusen, bestyrelsesformand for Danmarks Pelagiske Producentorganisation.

40% af al svensk fisk landes i Skagen, og medlem af Swedish Pelagic Federation PO, Anders Gustafsson, understreger vigtigheden af et fælles ejerskab.

»Et fælles ejerskab af svenske og danske fiskere er meget vigtigt og nødvendigt for os. FF har i mange år været en meget vigtig, sikker og langsigtet partner for de svenske fiskere, da svensk fiskeri er så lille i forhold til Danmarks fiskeri i volumen,« siger Anders Gustafsson.

Fastholdt fiskeindustri i Sverige

Han understreger samtidig, at det er af særdeles stor betydning for de svenske skibe, at der med Scandic Pelagic er fastholdt fiskeindustri i Sverige, nemlig i Västerwik på østkysten og Ellös på vestkysten.



Fridi Magnusen, bestyrelsesformand for Danmarks Pelagiske Producentorganisation, understreger vigtigheden af, at de pelagiske fiskere har danske modtageanlæg at lande deres fangster til, så arbejdspladserne bevares her i landet.

»Politisk er det meget vigtigt at opretholde jobs i de mindre kystsamfund, der har en lang historie med fiskeriet,« siger Anders Gustafsson.

Med Scandic Pelagic har FF koncernen sat sig på hele sildeindustrien i Danmark og Sverige.



GG 229 Clipperton på en skiftedag

FF NYT har haft fornøjelsen af at være med ombord på det nye GG 229 Clipperton på en skiftedag. I denne reportage vil vi fortælle historien om, hvordan GG 438 Clipperton og GG 229 Bristol blev til GG 229 Clipperton, og hvordan ejerfamilierne blander sig på kryds og tværs, når besætningerne stikker til søs.



Netop hjemvendt fra otte dage til søs, bliver FF Nyt modtaget af skipper Marcus Backman og hans besætning. Marcus Backman er en af de tidligere ejere af det gamle Clipperton, som var ejet af familierne Backman og Malmberg. De er fortsat tre ejere herfra, og deres sønner sejler også med.

»Min ene søn var styrmand på denne tur, og min anden søn starter med at sejle her til efteråret,« siger Marcus Backman og er ikke bleg for at indrømme, at det giver en vis stolthed, at de er fulgt i hans fodspor.

Selv har Marcus Backman fisket i 30 år – og elsker det.

»Det er selve jagten med at finde fisken og så den gode følelse, når du har fået fyldt båden op. Det er de to ting, jeg holder mest af ved at fiske,« siger Marcus Backman.

En ren fornøjelse at fiske nu om stunder

Skibets anden ejergruppe fra det gamle Bristol består af Familien Jansson. Kenny Jansson er en af de tre Janssonbrødre, der ejer den anden halvdel, og også

deres sønner sejler med. Kenny Jansson møder vi, da besætningen skifter og han kommer slæbende med en masse poser fulde af mad til turen. Han er styr- ▶

GG 229 Clipperton

– stod i maj måned klar efter knap to år undervejs. Karstensens Skibsværft byggede skibet, efter skroget var blevet leveret fra Polen.

Det nye Clipperton er kort og godt lige så stort som de to gamle søsterskibe tilsammen. Skibet er 63 m langt, 12,8 m bredt og vejer 1568 bruttoton. RSW-tankene lyder på 1450 m³. Båden er udstyret med en 2999 kW MAK motor og tre Scania hjælpemotorer på hver 600 kW.

Skibet er udstyret med elektriske nettromler og wincher, som kun forbruger omkring en fjerdedel energi i forhold til hydrauliske udgaver.

GG 229 Clipperton fisker 75% til industri og 25% til konsum.



GG 229 Clipperton er navngivet på den måde, at den har fået det gamle Clippertons navn og Bristols nummer. Ejergruppens nystiftede firma B-C Pelagic AB har ligeledes reference til de to gamle skibe.

mand og har fisket i 48 år, men vil ikke sætte en dato på, hvornår han stopper.

»Med nutidens vældige komfort er det efterhånden bare en ren fornøjelse at være med. Der er virkelig sket meget i løbet af alle de år,« siger Kenny Jansson.

En god blanding af unge og ældre

Bare fra de to søsterskibe og til dette ny-

byggede skib er der sket en hel masse. Og det var netop ønsket om at effektivisere og samle kvoterne, der fik familierne til at slå sig sammen om at bygge et nyt skib.

»Vi mindsker omkostningerne, effektiviserer fiskeriet, får en bedre kvalitet på fisken, og samtidig følger vi med udviklingen, der går mod større og større skibe. Og så er det blevet meget nemmere at

fiske i al slags vejr,« siger Marcus Backman. Fra Kenny Jansson lyder svaret sådan:

»Når vi er flere folk, der driver det, står vi mere solidt.« Hans nevø Gustav Jansson supplerer:

»På Bristol var der mange, der var lidt ældre, og der var ikke så mange unge. Når vi slår os sammen, har vi en god



GG 229 Clipperton er netop hjemvendt efter otte dage til søs, og besætningen ombord er ved at gøre redskaber klar til næste tur, inden den nye besætning tager over om et par timer.



Marcus Backman er netop færdig med denne uges skipper tjans og gør klar til at overlevere til sin fætter, Reine Backman.



Kenny Jansson har fisket i 48 år af sit liv, men drømmer aldrig om at stoppe! Som han siger er det efterhånden bare en ren fornøjelse at være med, med nutidens vældige komfort ombord.



GG 229 Clipperton er atter ved at være klar til afgang. Reine Backman (tv.) og Gustav Jansson (th.) gør sig de sidste foranstaltninger.

blanding af alt fra 20-årige, der skal lære at sejle, til 65-årige, som har al mulighed for at lære fra sig,« siger Gustav Jansson.

Samarbejde på kryds og tværs af familierne

Med hensyn til samarbejdet lyder det fra alle kanter, at det går rigtig godt.

»Vi har et fælles mål, og så er det let at samarbejde,« fortæller Marcus Backman.

Det gode samarbejde afspejler sig også i, at besætningen er blandet på kryds og tværs.

»Min ene bror var med på sidste tur, og min anden bror er med mig nu. Min nevø er også med mig nu, og det samme er Marcus' fætter,« forklarer Kenny Jansson.

Men med hensyn til det gode samar-

bejde skal man måske heller ikke underkende betydningen af en god fangst:

»Vi har haft godt fiskeri, siden vi startede, og når man har godt fiskeri, så er der ingen bekymringer,« siger Marcus Backman med et glimt i øjet.



Et eksempel på komforten ombord er disse enkeltmandskahytter, som alle er udstyrede med fjernsyn og internet. Motionsrum er der også til de aktive!



Besætning to er ved at være klar til seks dage på havet – det kræver masser af proviant!



Seks glade sømænd drager mod Skagerak, fulde af forventninger om en stor sildefangst.

Fotos på denne side: Lærke Worsøe

Omfattende renovering i gang på

Siden maj måned er der blevet arbejdet på højtryk på at ombygge Scandic Pelagics svenske fabrik, Scandic Pelagic Ellös AB. Håbet er, at fabrikken kommer til at køre med fuld kapacitet fra november og med fuld funktion i starten af det nye år.

Tilbage i 2016 besluttede Scandic Pelagic Ellös AB at ombygge hele fabrikken til en fuldautomatisk proceslinje. Men såvel programmering som den mekaniske del skabte straks store udfordringer i første sæson efter ombygningen, med mange lange produktionsstop dagligt til følge. Blandt andet fungerede nogle særlige vogne og transportsystem for kar, der skulle transportere sildene automatisk rundt, på ingen måde efter hensigten.

Derfor gik fabrikken i maj måned i gang med endnu en runde ombygning og renovering. Lige siden har der, udover eget personale, været en mekaniker og en programmør på fabrikken, og de tager

ikke derfra igen, før resultatet er tilfredsstillende.

»Vi arbejder blandt andet på en helt ny konstruktion, som skal gøre det muligt at behandle tre sorter af produkter samtidig. Det var anlægget oprindeligt konstrueret til, men det har aldrig fungeret,« siger adm. direktør på Scandic Pelagic Ellös AB, Martin Kuhlin.

Mens visse dele af fabrikken ombygges fra ny, er andre dele i øjeblikket sendt afsted til producenten til forbedring. Og adm. direktør, Martin Kuhlin, er optimistisk.

En spændende og frustrerende proces

»Det har været en spændende, men også meget frustrerende proces, men vi har en klar forventning om, at vi ender med at få en meget effektiv fabrik med høj automatiseringsgrad, akkurat som vi havde forventet, da vi startede byggeriet i 2016. Det er min forhåbning, at vi efter denne omgang ombygning får branchens mest effektive sildefabrik,« siger Martin Kuhlin med et smil.

Adm. direktør på Scandic Pelagic Ellös AB, Martin Kuhlin, er optimistisk i forhold til den nye ombygning. Han glæder sig til, fabrikken inden længe kommer til at køre med fuld kapacitet.



Ellös efter store vanskeligheder



Foto: Martin Kuhlén

I forbindelse med ombygningen er der installeret vinkel-overføringer på stationen, hvor sildene skal omrøres i saltlage. Dette giver en væsentligt mere stabil løsning.

Nyt losseanlæg forventes klar til næste sæson

FF Skagen arbejder i øjeblikket på opførslen af et nyt losseanlæg. Anlægget får en kapacitet på op til 400 ton fisk i timen, hvor det tidligere anlæg kunne køre med maksimalt 150 ton i timen.

Derudover byder det nye losseanlæg på løsninger på nogle af de nuværende udfordringer på losseområdet:

»De nye, moderne trawlere har pumpeanlæg om bord og vil gerne losse selv med deres egne vakuumpumper. Men det kræver nogle ret store vandmængder, som vi har problemer med at håndtere på vores nuværende anlæg. Med det nye anlæg derimod, bliver vi virkelig

i stand til at håndtere nogle vandmængder,« siger Technical Director i FF Skagen, Thomas Rasmussen.

Indendørs og opvarmet

Som noget helt nyt bliver der opført to bygninger henover losseanlægget, således at alt losseudstyr bliver opbevaret i opvarmede lokaler.

Tidligere har virksomheden været udfor-

dret om vinteren, hvor rør og slanger har frosset til, men for eftertiden vil det være problemfrit at losse, når det fryser, da alle slanger vil blive opbevaret i de opvarmede lokaler.

Thomas Rasmussen beretter, at det går fremad med byggeriet, og det forventes, at det nye losseanlæg står klar til næste sæson medio januar 2019.



»Udover at losseanlægget bliver mere effektivt, så kommer det også til at pynte på kajen! Det bliver dejligt at få ryddet lidt op herude,« siger Technical Director Thomas Rasmussen.